

A photograph of a man in a dark t-shirt and shorts pointing towards a group of people in a modern, brightly lit hall. The ceiling features large, circular, recessed lights. The background shows a large crowd of people, suggesting a public event or presentation.

# UDVIKLINGSPLAN FYNSLUND HALLEN

**DGI**

DGI Faciliteter & Lokaludvikling



**Charlotte Hvid**  
*Projektleder*  
*DGI Faciliteter & Lokaludvikling*  
*DGI Landskontor*  
charlotte.hvid@dgi.dk



**Erik Reinert**  
*Grafiker*  
*DGI Faciliteter & Lokaludvikling*  
*DGI Landskontor*  
erik.reinert@dgi.dk

## **DGI Faciliteter & Lokaludvikling**

### **Organisations- og driftsmæssig udvikling af idrætsfaciliteter**

Hjælp i forhold til organisations- og driftsmæssig udvikling af idrætsfaciliteter. Opgaven kan eksempelvis have fokus på bedre kapacitetsudnyttelse (mere aktivitet for pengene), analyse af økonomi, analyse af organiseringen, borger- og brugerundersøgelser, beskrivelse og analyse i forhold til fremtidens aktiviteter/faciliteter og analyse af udviklingspotentialer i forhold til udvidelse/etablering af idrætsfaciliteter.

### **Udvikling af rum og rammer for idræt, bevægelse og fælleskaber**

Hjælp i forhold til den fysiske planlægning samt udvikling og design af rum og rammer. DGI Faciliteter & Lokaludviklings tegnestue kan eksempelvis hjælpe med:

- Planlægningsprojekter
- Skitse- og programmeringsprojekter
- Byrumsprojekter og kvarter/landsbyprojekter
- Landskabs/uderum projekter
- Hal/kulturhusprojekter

### **Udviklingsplan og strategi for lokalsamfund**

Hvordan sikrer vi, at det til stadighed er attraktivt at bo i vores lokalsamfund? Hvordan laver vi en fælles plan, der gør at vi udvikler vores lokalsamfund med opbakning til en klar strategi?

Styring og facilitering af en proces, der skaber et fælles sigte og de nødvendige handlinger. Processen kan indeholde analyser, workshops, strategiseminar, udarbejdelse af handleplaner m.m.

## INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>1.</b>	<b>Baggrund</b>	<b>4</b>
1.1.	Formålet med udviklingsplanen	4
1.2.	Styregruppen	4
1.3.	Metode	6
1.4.	Opbygning af udviklingsplanen	7
<b>2.</b>	<b>Resumé</b>	<b>8</b>
<b>3.</b>	<b>Økonomi, organisering og drift af hallen</b>	<b>11</b>
3.1.	Økonomi	11
3.2.	Belægning	14
3.3.	Organisering	15
3.4.	Drift, udviklingspotentialer og perspektiver	15
<b>4.</b>	<b>Et idrætsbillede i forandring</b>	<b>16</b>
<b>5.</b>	<b>Befolkningsudviklingen i lokalsamfundet</b>	<b>18</b>
<b>6.</b>	<b>Forenings- og ungeundersøgelsen</b>	<b>21</b>
6.1.	Resultater af foreningsundersøgelsen i 2014	21
6.2.	Resultater af ungeundersøgelsen i sensommeren 2015	23
6.3.	Sammenfatning i forhold til udviklingspotentialer og perspektiver	24
<b>7.</b>	<b>Det strategiske fundament</b>	<b>25</b>
7.1.	Mission	25
7.2.	Vision	25
7.3.	Værdier	25
7.4.	Målsætninger	25
<b>8.</b>	<b>Litteraturliste</b>	<b>30</b>

# 1. Baggrund

Fynslund Hallen og Fynslund Boldklub har igangsat arbejdet med en udviklingsplan for Fynslund Hallen.

DGI Faciliteter & Lokaludvikling understøtter hallen og klubben i arbejdet med udviklingsplanen.

## 1.1. Formålet med udviklingsplanen

Udviklingsplanen har blandt andet haft til formål at se på udviklingspotentialer og perspektiver i forhold til følgende:

- Mere fokus på tendenserne på idræts- og motionsområdet og etablering og udvikling af nye tilbud på disse områder.
- I højere grad end i dag, fungere som lokalsamfundets sports-, kultur- og forsamlingshus.
- Flytte indgangspartiet, så man som noget af det første møder caféen. Gøre caféen til hallens hjerte.
- Flere muligheder for fleksible opdelinger af hal og de øvrige lokaler.
- Se på mulighederne for at etablere et fitness- og motionscenter.
- Undersøge mulighederne for at fastholde de unge i lokalsamfundets tilbud og muligheder.

Hele arbejdet med udviklingsplanen er udgangspunktet for det arbejde DGI's Tegnesteue efterfølgende har udarbejdet. "Med baggrund i det strategiske fundament og ungeundersøgelsen udarbejder DGI Faciliteter & Lokaludvikling tegnesteue et idéhæfte, som illustrerer de forskellige planmæssige muligheder for de kommende tre år. Afrapporteringen vil være et hæfte indeholdende illustrationer af, og bud på, hvordan den fremtidige hal i Fynslund og Jordrup kan tegne sig.

## 1.2. Styregruppen

Der har været nedsat en styregruppe bestående af repræsentanter fra boldklubben, hallens bestyrelse, skolen og børnehaven, menighedsrådet, borger- og forsamlingshuset samt erhvervslivet. Styregruppen var med som igangsættere på arbejdet og deltog endvidere i det efterfølgende visionsseminar.

Styregruppens sammensætning:

- Fynslund Hallen, formand, Ulrik Simonsen
- Fynslund Hallen, næstformand, Hans E. Sørensen
- Fynslund Boldklub, formand, Hans Rostgaard Andersen
- Lejrskov-Jordrup menighedsråd, formand, Asger Christensen
- Lejrskov-Jordrup menighedsråd, næstformand, Jens Jørgen Aarestrup
- Fynslund Skolen og Børnehaven Spirren, skoleleder, Max Agger
- Jordrup Borger & Forsamlingshus, formand, Karen Margrethe Christensen
- Erhvervslivet, selvstændig erhvervsdrivende, Bent Skovsen
- Jordrup Borger & Forsamlingshus, observatør, Vagn Toft



### 1.3. Metode

Det har været styregruppen meget magtpåliggende, at hallens interessenter blev involveret i arbejdet med udviklingsplanen. Derfor blev der i sensommeren 2015 gennemført en kvantitativ ungeundersøgelse og i foråret 2014 en kvantitativ foreningsundersøgelse. Resumé af disse to undersøgelser ses i udviklingsplanens afsnit 6.

Den 24. oktober og den 11. november var styregruppen, og vigtige interessenter, inviteret til visionsseminar, hvor forslag til det strategiske fundament (mission, vision, værdier, målsætninger og handlingsplaner) blev formuleret. Forslag blev efterfølgende fremsendt til styregruppen, hallens bestyrelse og boldklubbens bestyrelse for endelige behandling og godkendelse af det strategiske fundament. Det godkendte strategiske fundament er beskrevet i afsnit 7.

Visionsseminarets deltagere:

Ud over styregruppen som er skitseret i afsnit 1.2. deltog følgende interessenter i visionsseminaret:

- Skolen og Spirren – personalegruppen, Marianne Lorentzen
- Skolen og Spirren – personalegruppen, Hanne Holm Johansen
- Skolebestyrelsesmedlem, Anja Vesterholdm
- ImageConsult, Merete
- Ungerepræsentant, Søs
- Ungerepræsentant, Nickie
- Ungerepræsentant, Steffen
- Ungerepræsentant, Linette Rask
- Selvorganiseret idrætsudøver, Ole Neupart
- Borgergruppen, Ole Neupart
- Øvrige, Søren Vejen Jensen
- Lejrskov-Jordrup Menighedsråd, Joan Olesen
- Lejrskov-Jordrup Menighedsråd, Susan Lausten

Ved visionsseminaret blev visionsplanen, herunder mission, vision, værdier, målsætninger og de konkrete handlingsplaner der skal til for at nå i mål med visionen formuleret.

**Missionen, herunder:** Hvad er vi til for? Hvad er vores eksistensberettigelse? Hvem er vores centrale målgrupper?

**Visionen, herunder:** Vores fremtidige idealtilstand i sammenhæng med missionen. Hvordan skal Fynslund Hallen tage sig ud i fremtiden? Hvor skal vi befinde os i relation til omgivelserne i almindelighed og i forhold til konkurrenter, "kunder", foreninger, medlemmer, den selvorganiserede idrætsudøvere, kulturlivet og samarbejdspartnere i særdeleshed? Vores ønsketilstand og ledetråd?

**Værdier, herunder:** Hvilke principper og normer skal være de bærende for Fynslund Hallen i forhold til at arbejde bevidst for at udvikle – og i vores mission hen imod visionen?

**Målsætninger og handlingsplaner, herunder:** Med baggrund i den formulerede mission, vision og værdigrundlaget formuleres de overordnede målsætninger og konkrete handlingsplaner i forhold til at nå den ønskede udvikling.

Denne både kvantitative og kvalitative tilgang er valgt, så analysen i så vid udstrækning som muligt tager udgangspunkt i interessenternes oplevede virkelighed. Elementer fra DGI Faciliteter & Lokaludviklings undersøgelser, erfaringer med udvikling af idrætscentre samt viden og ekspertudsagn fra diverse kilder er endvidere en del af metodeanvendelsen. De mange perspektiver er forsøgt bragt i spil, så der tegnes et samlet billede af den udviklingsplan der, frem mod 2018, skal understøtte halbestyrelsens arbejde.

#### 1.4. Opbygning af udviklingsplanen

Udviklingsplanen er opbygget, så læseren i det næste afsnit kort bliver præsenteret for et samlet overordnet resumé af resultatet af det samlede analysearbejde. Herefter beskrives den økonomi, drift og organisering hallen drives under i dag, ligesom der sættes perspektiver på dette område i forhold til fremtiden. Demografien i Fynslund og Jordrup og resultatet af forenings- og ungeundersøgelsen præsenteres herefter. Til sidst i udviklingsplanen er "Det strategiske fundament", som tager udgangspunkt i resultatet af hele analysearbejdet beskrevet i forhold til mission, vision, værdier, mål og handlingsplaner.



## 2. Resumé

### Idrætsbilledet i Danmark

Idrætsbilledet i Danmark er i forandring. Vi ser en stadig større stigning af ældre samt kvinder, som dyrker idræt. Samtidig dyrker stadig flere individuelle og selvorganiserede idrætter. Den traditionelle indgang til idrætten, via foreningerne, er ikke længere den eneste indgang til idrætsfaciliteterne. Dertil kommer, at mange haller er bygget til et traditionelt idrætsbillede – de er "endimensionelle" haller bygget af mænd til mænd. Det gælder også Fynslund Hallen. Der er et stort potentiale for Fynslund Hallen, hvis den åbnes op for de selvorganiserede idrætsudøvere og gøres mere fleksibel i indretningen.

### Kapacitetsudnyttelsen

Fynslund Hallen er stort set fuldt booket, men sikkert ikke fuldt udnyttet. Det er vigtigt, at der etableres et timebookingssystem. Dette redskab er velegnet for at sikre, at ikke brugte timer afmeldes og ledige timer kan bookes (eventuelt mod betaling til de mange selvorganiserede idrætsudøvere i Fynslund og Jordrup). Det er vigtigt, at der bliver lavet en aftale med skolen om, at de afbooker deres ikke benyttede tider, så borgere og andre brugere kan få adgang til faciliteten i de af skolen ikke benyttede tider. I sommermånederne er der en del ledige timer, som med stor fordel kan udnyttes med henblik på at få flere aktive borgere og mere aktivitet i hallen.

### Livsfaserne

Det forventes ikke, at der sker det store skred i befolkningsudviklingen. Det ses dog, at presset på de prime-time tider der er i hallen i dag (sene eftermiddagstimer og tidlige aftenstimer) bliver mindre. Der er potentialer i forhold til at få de mange borgere, der er ledige i dagtimerne til at bruge de timer, som skolen ikke bruger, ligesom der er potentialer for i fremtiden at udvikle, afprøve og tilbyde fleksible og individuelle tilbud for borgerne – også i prime-time perioderne.

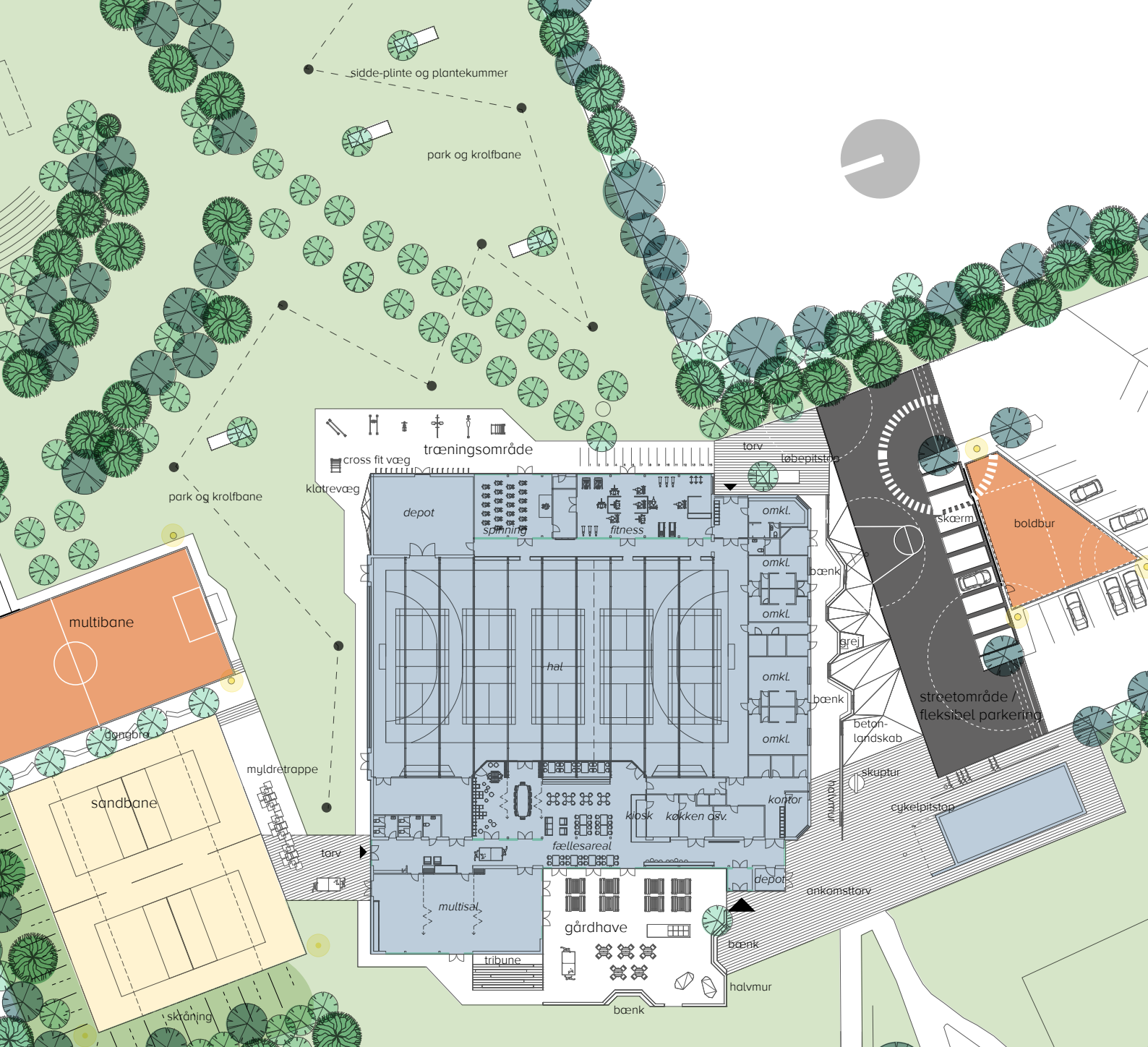
### Idrætsbilledet i Fynslund og Jordrup

Borgerne i Fynslund og Jordrup dyrker, som resten af Danmark, i større stil idrætter, der kan dyrkes individuelt og fleksibelt. Det gælder de voksne – såvel som de unge. Fynslund og Jordrup har en stor udfordring i forhold til at fastholde deres unge til aktiviteter i lokalsamfundet. For at sikre størst mulig opbakning, er det vigtigt at involvere de unge i processen med at skabe et mødested og attraktive aktiviteter for dem.

### Udeidrætten i Fynslund og Jordrup

Vi ved fra seneste landsdækkende undersøgelse, at flere og flere dyrker idræt ude (Laub, 2011), og dette gælder også for Fynslund og Jordrup borgerne. Fire ud af de syv mest foretrukne idrætter i foreningsundersøgelsen er alle idrætter, der kan dyrkes ude. Der er store perspektiver i at tænke udefaciliteterne ind som en del af planerne for hallen. Fx ved stiforbindelser mellem hallen og udefaciliteterne, bad- og omklædningsmuligheder for selvorganiserede, cykel/løbe pitstop foran hallen mv. Desuden kan hallen (lederen af hallen) arbejde for at igangsætte aktivitet med udgangspunkt fra hallen – eventuelt i samarbejde med en forening.





### **Fitness i Fynslund**

Forenings- og ungeundersøgelsen har vist et stort potentiale og behov for et fitnesscenter i Fynslund Hallen. Et fitnesscenter bør indtænkes i ombygningsplanerne for Fynslund Hallen. Udover at det vil honorere borgernes ønsker vil det endvidere kunne bidrage til hallens indtjening.

### **Andre indtjeningspotentialer i hallen**

Det er potentiale for en mere bæredygtig café, hvis det eksisterende moderniseres, gøres mere hyggeligt og der serveres mere sund mad. Specielt menes det, at man kan optimere driften, hvis indgangspartiet i højere grad hænger sammen med caféen. Udlejning af lokaler til eksempelvis fysioterapeuter, ergoterapeuter eller zoneterapeuter vil endvidere kunne give hallen en ekstraintjening.

### **Overordnet set**

Det er DGI Faciliteter & Lokaludviklings vurdering, at de efterfølgende afsnit er dokumentation for, at udviklingsplanen er realistisk. Det vurderes, at Fynslund Hallen har realistiske og mange perspektiver og udviklingspotentialer i forhold til at arbejde med det i udviklingsplanen skitserede strategiske fundament (se afsnit 7).

### 3. Økonomi, organisering og drift af hallen

Afsnittet her beskriver Fynslund Hallens økonomi, organisering og drift. Der ses blandt andet på de udviklingspotentialer og perspektiver, der ses i den fremadrettede drift af hallen. Endvidere beskrives det driftsscenario, der kan tænkes for den fremtidige hal og de investeringer udviklingen vil foranledige. Den nuværende organisering beskrives og sættes i perspektiv og endelig opsummerer afsnittet de vigtigste udviklingspotentialer i forhold til økonomi, organisering og drift.

#### 3.1. Økonomi

Ved afleveringen af udviklingsplanen primo 2016 var årsregnskabet for 2015 ikke færdigt.

Derfor beror regnskabsanalysen på de faktiske regnskabstal 2012 – 2014 og budgettet for 2016.

Fynslund Hallens økonomi i årene 2012 – 2014:

	Regnskab 2012	Regnskab 2013	Regnskab 2014	Budget 2016
<b>Indtægter</b>				
Kommunale tilskud	638.918	653.659	693.741	710.980
Institutioner	276.600	280.750	367.476	377.800
Eksterne lejere	2.400	1.440	2.808	1.200
Forpagtningsafgift	7.085	1.010	-1.010	
Væg reklame	35.200	35.200	28.800	29.000
Medlemskontingent	14.502	2	-	
Overskud ved drift af cafeteria		-	6.112	
<b>Indtægter i alt</b>	<b>974.705</b>	<b>972.061</b>	<b>1.097.927</b>	<b>1.118.980</b>
<b>Driftsomkostninger</b>				
Afskrivning på bygninger				
Kursregulering obligationer				
Forsikringer	-38.905	-34.919	-35.177	-40.000
Energiforbrug	-195.060	-167.636	-138.937	-187.070
Vedligeholdelse m.v.	-52.170	-97.633	-183.502	-402.000
Renholdelse	-10.030	-9.151	-20.113	-21.000
Nyanskaffelser	-64.568	-51.105	-99.174	-163.000
Gager og lønninger	-366.358	-359.886	-403.650	-130.000
Salgsomkostninger	-6.041	-6.889	-21.956	-8.000
Administration	-71.617	-60.651	-81.134	-67.500
Renter Kreditforeningslån	-9.513			
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>-814.262</b>	<b>-787.870</b>	<b>-983.643</b>	<b>-1.018.570</b>
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>160.443</b>	<b>184.191</b>	<b>114.284</b>	<b>100.410</b>
Afskrivninger på bygninger		-89.026	-119.803	-127.600
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>160.443</b>	<b>95.165</b>	<b>-5.519</b>	<b>-27.190</b>
Finansielle indtægter	6.715	12.862	21.070	13.000
Finansielle omkostninger	-32.100	-8.509	-30.283	-15.800
<b>Årets resultat (årsregnskabslov)</b>	<b>135.058</b>	<b>99.518</b>	<b>-14.732</b>	<b>-29.990</b>
Afskrivninger tilbageført		89.026	119.803	127.600
Afdrag på lån		-34.211	-39.051	-33.000
<b>Årets resultat (tilskudsregnskab)</b>	<b>135.058</b>	<b>154.333</b>	<b>66.020</b>	<b>64.610</b>

DGI Faciliteter & Lokaludvikling har gennemgået de seneste års regnskaber, og gennemgangen har vist, at der er en fornuftig drift set i forhold til

de muligheder, der er i de eksisterende rammer. Det er en veldrevet hal.



## **NYE MULIGHEDER FOR INDTÆGTER I DEN UDVIDEDE HAL**

### **Fitnesscenter**

Der er i meget høj grad interesse for, at Fynslund Hallen etablerer et fitness- og motionscenter. Dette blev meget tydeligt i både visionsseminaret, foreningsundersøgelsen og i ungeundersøgelsen. Et moderne fitnesscenter er noget af det, der i høj grad (sammen med udlejning af lokaler) kan bidrage positivt til indtjeningen.

Egenindtjeningen kan forøges, hvis der som visionsseminaret har anbefalet etableres et fitnesscenter. Et fitnesscenter med 400 medlemmer (ikke urealistisk i lokalområdet) kr. 200 pr. medlem om måneden i gennemsnit 10 måneder om året, vil give en årlig indtjening på kr. 800.000,-.

Fitnesscentret kan være bemandet med mulighed for instruktion i 2 timer 3 gange ugentligt. Hvis muligt – så med frivillige instruktørkræfter.

Det er vigtigt, at drøfte ovenstående indtjeningsforventninger med de lokale kræfter i projektet.

### **Kombination fitness og øvrige aktivitetsmuligheder – bl.a. det nye udendørs anlæg**

Ved etableringen af et fitnesscenter og de tænkte nye muligheder på udearealerne, vil det være oplagt at tilbyde pakked løsninger. Et årligt medlemskab der giver mulighed for at benytte de nye udendørs muligheder (eksempelvis tennisopstregning på multibanen) og fitness.

### **Udlejning af øvrige lokaler**

Multisalen vil kunne indbringe omkring kr. 50.000,- årligt ved 20 årlige arrangementer á kr. 2.500,-.

Som i forhold til fitness, så er det også her vigtigt at drøfte ovenstående indtjeningsforventninger med de lokale kræfter i projektet.

## **UDGIFTER I DEN UDVIDEDE HAL**

### **Markedsføringsudgifter og PR**

I forbindelse med etablering af de nye m2 anbefales det, at der under administrationsudgifter afsættes kr. 50.000,- ekstra årligt til markedsføring og kommunikation om de nye muligheder i Fynslund Hallen, herunder også kommunikation på de sociale medier.

### **Udgifter til udendørs vedligeholdelse**

Udendørs udgifter ved etablering af de muligheder tegningerne fra DGI's tegnestue illustrerer vil skulle forhøjes med udgangspunkt i følgende:

- Vedligeholdelse af de nye muligheder 300 timer á kr. 200,- pr. time. Kr. 60.000 årligt.

- Maskinel kr. 400.000,- skal afskrives over 10 år. (Maskinel: Traktor, fejmaskine, græslåsmaskine m.v.). Ved samarbejde med Kirken kan der eventuelt laves aftale om brug af dennes maskinpark.

### **Øvrige udgifter**

Udover ovenstående to udgiftsposter anbefales det, at de forskellige udgiftsposter forhøjes med 1/3 af udgifterne i 2014 regnskabet. Det er udgiftsposterne:

- Forsikringer
- Energiforbrug
- Vedligeholdelse
- Renholdelse
- Nyanskaffelser
- Gager og lønninger
- Salgskostninger

### **Anlægs udgifter**

Anlægsudgifterne i den konstruktion som DGI's tegnestue har beregnet beløber sig til omkring 21,5 mio. kr. Fynslund Hallens bestyrelse har fået et driftssimuleringsværktøj stillet til rådighed. Et regneark der løbende kan simulere driften og årets resultat set ud fra en given anlægsinvestering.

### **Fitnesscenter**

Der er flere muligheder for at etablere fitness i en hal. Hallen kan selv stå for fitness og hele indtjeningen går til hallen, eller hallen forpagter et område ud til enten en privat eller en forening, der driver aktiviteten. I det sidste tilfælde får hallen en indtjening i form af udlejning af lokalerne.

I en størrelsesorden med 400 medlemmer vil følgende indkøb af maskiner kunne udgøre maskineparken:

- 12 moderne cykler á ca. kr. 15.000 pr. stk.
- 6 romaskiner á ca. kr. 10.000 pr. stk.
- 2 løbebånd á ca. kr. 60.000 pr. stk.
- 2 almindelige motionscykler á ca. kr. 25.000 pr. stk.
- Gummibånd, bolde, sjippetov, ribber, spejle. Ca. kr. 100.000,-
- Easyline eller lignende á ca. kr. 150.000,-.

I alt ca. kr. 660.000,- + moms.

### **Maskinpark til udendørs arealer – vedligeholdelse**

Køb af maskinpark til anslået kr. 400.000,- (Traktor, fejmaskine, græslåsmaskine m.v.)

Garage eller lignende til maskinparket. Kr. 100.000,-

### 3.2. Belægning

Fynslund Hallen er fuldt booket i prime-timeuger. Skolen har reserveret hallen i alle ugens hverdage i tidsrummet kl. 08.00 – 15.00.

I en primetime-uge i perioden fra 1. september til 31. marts ser aktiviteten i Fynslund Hallen ud som skitseret nedenfor.

Tid	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag
08:00-15:00	Skolen	Skolen	Skolen	Skolen	Skolen	Skolen
15:00-16:00	Gymnastik	Håndbold	Gymnastik	Badminton		Fodbold 9:00-10:00
16:00-17:00	Gymnastik	Håndbold 16:00-17:15 "Trille-Trolle	Gymnastik	Badminton	Fra 16:30 Badminton	Fodbold 10:00-11.30
17:00-18:00	Gymnastik	Håndbold	Gymnastik	Badminton	Badminton	Fodbold 11:30-12:30
18:00-19:00	Gymnastik	Håndbold	Gymnastik	Badminton	Badminton	Fodbold 13:00-14:00
19:00-20:00	Gymnastik	Håndbold	Badminton	Badminton	Badminton	
20:00-21:00	Gymnastik/ Volleyball	Håndbold	Badminton	Badminton	Fodbold	
21:00-22:00	Volleyball	Håndbold	Badminton	Badminton	Fodbold	
22:00-23:00			Badminton	Badminton		

Ud over tiderne skitseret i skemaet overfor er der jævnlige, badminton, volleyball, fodbold og andre stævner i weekenderne (i ca. 2 ud af 3 uger).

I sommerhalvåret er der mange ledige timer. Det er det kun spinning der er fast i hallen, gymnastik og håndbold har enkelte dage om måneden, cafeteriet og omklædningsrummene bliver benyttet af udendørs fodbold alle hverdage, og ca. hver anden søndag. Det er vigtigt, at få lavet tilbud om attraktive aktiviteter i de perioder, hvor foreningerne er på sommerferie (april – august måned). Eventuelt åbne hallen op som hoppe/legeland.

I tidsrummet kl. 08:00-15:00, hvor skolen på forhånd har reserveret alle tiderne, er der ledige tider, der ikke bliver benyttet. Skolen er imidlertid ikke forpligtiget til at afbooke disse tider. Hvis der laves en aftale med skolen om, at de kun booker den tid der reelt benyttes, vil der være en del

ledige tider, som hallen med fordel kan leje ud til andre brugergrupper. Mange borgere er i dag ledige i dagtimerne – enten fordi de midlertidigt er uden for arbejdsmarkedet, er på efterløn/pension, har aften/natarbejder, er arbejdsløse eller har mulighed for at arbejde fleksibelt. Ved at åbne op for, at borgerne i disse målgrupper kan booke ledige tider i hallen, vil der kunne skabes mere aktivitet i hallen i de tomme dagtimer. Endvidere peger mange undersøgelser på – herunder blandt andet: "Idrætsliv og faciliteter i Rudersdal – Delrapport 2" (Forsberg & Høyer-Kruse, 2013) på, at der kun er 75 %'s fremmøde til planlagte aktivitetsforløb.

Et online booking system i Fynslund Hallen, hvor borgere og foreninger kan afmelde ikke benyttede tider og booke ledige tider, vil således helt sikkert, også i Fynslund Hallen, kunne skabe mere aktivitet og mulighed for aktivitetsudvikling.

### 3.3. Organisering

Fynslund Hallen blev i 1992 etableret som en forening der opererer med medlemmer, og hvor den øverste myndighed er generalforsamlingen. Fynslund Hallens formålsparagraf er: "Foreningens formål er at drive og udvikle Kultur- og Fritidscentret, som omfatter Fynslund Hallen. Primært beregnet til benyttelse af Kolding Kommunes beboere og disses foreninger samt kommunale institutioner, idet der samtidig tages nødvendigt hensyn til foreninger og personer uden for kommunen, og idet det skal tilstræbes, at Fynslund Hallen fortrinsvis stilles til rådighed for ungdommen til udøvelse af fritidsaktiviteter"

Bestyrelsen består af 6-11 medlemmer, hvoraf 3 medlemmer kan udpeges af Fynslund Boldklub, 1 medlem kan udpeges af Fynslund Skole, indtil 5 kontingentbetalende medlemmer kan vælges på generalforsamlingen, medens 1-2 medlemmer udpeges af kommunalbestyrelsen for den periode, som er gældende for kommunalvalg. Bestyrelsesmedlemmerne vælges for 2 år. Efter 1. år er 2 medlemsvalgte medlemmer på valg. Til hver generalforsamling vælges 2 suppleanter for de 5 medlemsvalgte til bestyrelsen for 1 år. Bestyrelsen konstituerer sig med formand, næstformand, sekretær og kasserer. Bestyrelsen er delvist valgt på generalforsamlingen og udpeget. Pr. 9. marts 2015 er bestyrelsen konstitueret som følger:

#### Medlemsvalgte:

- Formand, Ulrik Simonsen
- Næstformand, Hans Elimar Sørensen
- Kasserer Jacob Cardoso
- Menigt medlem, Henning Christiansen
- Menigt medlem, Martin Gran
- Menigt medlem,  
Asger Bank Møller Christensen
- Menigt medlem, Hans Peter Andersen

#### Udpegede medlemmer af Fynslund Boldklub:

- Sekretær, Lisbeth Fynbo
- Menigt medlem, Pia Madsen
- Menigt medlem, Hans Rostgaard Andersen

#### Udpeget medlem af Fynslund Skolen

- Skoleleder, Max Agger

Der er ansat 1 halinspektør, der endvidere er forpagter af hallens cafeteria.

### 3.4. Drift, udviklingspotentialer og perspektiver

Hallen danner rammen om utrolig mange forskellige aktiviteter og arbejdet med udviklingsplanen sigter på at forny rammerne og indholdet.

Som udgangspunkt kan det konkluderes, at Fynslund Hallen har en udmærket økonomi i den nuværende drifts- og organiseringsform. I en ny konstruktion, der måske beror på optagelse af lån o.s.v. skal der en væsentlig højere egenindtjening til. Her er det specielt fitness og udlejning af lokaler, der vil kunne bidrage positivt til driften.

## 4. Et idrætsbillede i forandring

Idrætsbilledet er i forandring! Idrætsfaciliteter er ikke længere blot ramme om aktiviteten, de er også med til at facilitere udviklingen af aktiviteterne og i sig selv skabe interessen for aktiviteterne.

Der er i de seneste årtier sket markante udviklingstræk i idrætsbilledet. Hvor foreningsidrætten tidligere var det naturlige afsæt for idrætsudøvelsen, tegner der sig i dag et mere nuanceret billede. Stadig flere er aktive og dyrker idræt. Særligt i de ældre aldersgrupper og blandt kvinder ses der en markant stigning i aktiviteten. Blandt børn og unge ses en polarisering i deltagelsen, mens der under ét ses en polarisering i deltagelsen, og med en klar tendens til, at en stadig større del af idrætten sker med afsæt i den selvorganiserede idræt.

Idrætten skal kunne dyrkes individuelt, fleksibelt og gerne i skiftende og selvvalgte fællesskaber. Hvor foreningerne tidligere var den eneste indgang til idræt og aktivitet, er de i dag en af flere veje til høj puls. Samtidig er der på tværs af aldersgrupper og socioøkonomiske faktorer stor variation i deltagelsen.

Der skal skabes en facilitet, hvor den selvorganiserede idrætsudøver møder foreningsidrætten. Det skaber såvel foreningsudvikling som fastholdelse af udøvere.

Det er et mangfoldigt idrætsbillede, der skal faciliteres i Fynslund Hallen. Mange af de eksisterende kommunale, men også selvejende idrætsfaciliteter i Danmark er traditionelle og "endimensionelle" i den forstand, at de er "bygget af mænd til mænd", og kun bruges til traditionelle foreningsaktiviteter. Behovene i dag og i fremtiden er anderledes, såfremt befolkningen skal favnes bredt. Tilsvarende står foreningerne overfor store udfordringer i form af nytænkning af deres tilbud og målgrupper. Dette skal anskues i positiv optik. Der er således et stort potentiale, såfremt udviklingstendenserne spottes og indarbejdes i udviklingen.

Forudsætningerne og udfordringerne er derfor – at Fynslund Hallen skal fremtidssikres med fleksible anvendelsesmuligheder – samtidig med at de specialiseres – så faciliteten også understøtter de primære og traditionelle idrætsgrene.

Fra evalueringen af projektet "Nyt live i gamle haller" (Lokale- og Anlægsfonden 2014) træder særligt tre forhold frem som vigtige parametre i forhold til nyt liv i gamle haller:

- Fitnessfaciliteter giver mulighed for nye aktiviteter, der tiltrækker flere og nye brugere i hallerne.
- Integrering af det lokale forsamlingshus bidrager til at gøre hallerne til samlingspunkt for ikke-idrætslige aktiviteter.
- Den fleksible adgang til hallen understøtter
  - 1) fremgang i selvorganiserede aktiviteter
  - 2) generel intensivering i brugen af hallen.

Endvidere skal der også ses på sammenhængen mellem inde og ude. De mest benyttede faciliteter til idræt og motion er naturen/skoven, veje/forlove o., fitnesscentre og særlige haller/lokaler. Først på en 8. plads figurerer den almindelige idrætshal (Laub 2011).





## 5. Befolkningsudviklingen i lokalsamfundet

I afsnittet her beskrives den forventede befolkningsudvikling i Fynslund og Jordrup. Denne udvikling er vigtig i planlægningen og udviklingsplanerne for Fynslund Hallen. Bl.a. skal tilbud om aktivitet hænge sammen med alderssammensætningen og kapacitetsbehovene.

Fynslund og Jordrup er beliggende i Kolding Kommune. En kommune der generelt set forventes at være i befolkningsmæssig vækst. Prognosen (COWI, 2014) peger på en fremgang på 90.070 personer primo 2014 til 98.429 personer primo 2027. En stigning på i alt 9,3 % mod den forventende stigning på landsplan på ca. 4,4 %.

Fynslund Skoledistrikt havde i 2014 1.790 borgere. Frem mod 2027 forventes der et fald på

56 borgere. Frem mod 2020 en stigning på 26 borgere. Kolding Kommunes samlede forventede befolkningstilvækst menes således ikke, at have en positiv virkning på antallet af borgere i Fynslund Skoledistrikt.

Fynslund Skoledistrikts aldersmæssige befolkningsudvikling (COWI, 2014) forventes at se ud som følger:

Alder	2014	2020	Forskel 2014 - 2020	2027	Forskel 2014 - 2027
0-2 år	52	62	10	58	6
3-6 år	102	89	-13	85	-17
7-16 år	285	270	-15	237	-48
17-24 år	166	141	-25	130	-36
25-59 år	858	878	20	790	-68
60-64 år	76	107	31	135	59
65-74 år	154	159	5	174	20
75+ år	97	109	12	125	28
<b>Total</b>	<b>1.790</b>	<b>1.815</b>	<b>25</b>	<b>1.734</b>	<b>-56</b>

Som det ses af tabellen, så vil specielt børne- og ungdomsårgangene i aldersgruppen 3 – 24 stå for et fald frem mod 2020 og frem mod 2027 vil det derudover være aldersgruppen de 25 – de 59 årige, hvor en del af disse må formodes at være i den fødedygtige alder.

Stigningen i befolkningssammensætningen ses udelukkende i aldersgruppen 60+, hvor denne del af befolkningen udgør hele 25% af den samlede befolkning i 2027. Børne og ungeårgangene (0-16 år) vil i 2027 kun udgøre 22% af den samlede befolkning.

Ifølge befolkningsprognosen vil der frem mod 2020 blive etableret 29 nye parcelhuse og 5 rækkehuse. Denne etablering er der taget højde for i befolkningsprognosen (COWI, 2014).

I dag betagtes alder som en "subjektiv" størrelse (Breddeidrætsudvalget, 2009). Det afhænger meget af det enkelte individ, om man betragter sig som "ung", "voksen" eller "gammel". Derfor opereres der i nedenstående anbefalinger om aktivitetstilbud i Fynslund og Jordrup i 6 livsfaser (Breddeidrætsudvalget, 2009):

- Børn - Den "afhængige" livsfase
- Unge – den "uafhængige" livsfase
- Voksne – den "frie" 1. livsfase – før børn
- Voksne – livsfasen som forældre
- Voksne – den "frie" 2. livsfase – børnene er flyttet hjemmefra
- Ældre



### **1. Børn - Den "afhængige" livsfase**

I denne livsfase vil tallet af borgere være faldende med 59 borgere frem mod 2027. Det vil betyde mindre pres på prime-time perioderne i hallen. Det er specielt denne livsfase, der lægger beslag på de eftertragtede eftermiddags og tidlige aftenstimer.

### **2. Unge – den "uafhængige" livsfase**

Denne livsfase vil frem mod 2027 falde med 36 borgere. Et fald der måske ikke virker så drastisk, men set i det perspektiv, at unge i dag i højere grad dyrker deres fritidsinteresser sammen med dem de tager uddannelse sammen med i storbyerne, så vil det få en betydning for hallens prime-time tider. Ungefassen her vil sammen med børnenes mindre pres på prime-time tiderne åbne op for muligheden for at fylde hallen op med nye aktiviteter og tilbud til nye målgrupper. Det vil være oplagt at igangsætte nye fleksible og trendsættende aktiviteter, der kan fastholde børn og unge i foreningslivet i lokalsamfundet. Det er vigtigt, at de unge høres og får lov til at sætte deres præg på den fremtidige udvikling. Nedsættelse af ungeudvalg, ungerepræsentant(er) i bestyrelsen o.l. kan være nyttige initiativer i forhold til målgruppen og honorering af deres ønsker til aktivitet.

### **3. Voksne – den "frie" 1. livsfase – før børn**

Denne livsfase skal ses sammen med de 2 livsfaser som er beskrevet nedenfor ("Voksen – livsfasen som forældre" og "Voksne den frie 2. livsfase"). Frem mod 2027 vil disse livsfaser falde med 68 borgere. Disse livsfaser er blandt dem, der i meget høj grad foretrækker idrætter og aktiviteter, der kan dyrkes individuelt og fleksibelt. Idrætter og aktiviteter, der kan dyrkes i selvvalgte fællesskaber, når tiden og hjemmets øvrige programmer passer dertil. Derfor vil disse to livsfaser heller ikke lægge særlig stort beslag på de eftertragtede prime-timeperioder. Ikke medmindre, der i højere grad end tilfældet er i dag, arbejdes mere med de fleksible og individuelle tilgange til tilbud om idræt og aktivitet. Herunder blandt andet tilbud som fitness for alle livsfaser.

### **4. Voksne – livsfasen som forældre**

Se livsfasen ovenfor.

### **5. Voksne – den "frie" 2. livsfase – børnene er flyttet hjemmefra**

Se de to foregående livsfaser.

### **6. Ældre**

Denne livsfase er specielt den livsfase, der bliver flere og flere af, De kan i stort omfang benytte de tider, som skolen har fået stillet til rådighed men som ikke benyttes. Det kræver et let og tilgængeligt online booking/afbooking system, så det bliver nemt for skolen og de mange borgere, der i et sådant system kan booke ledige tider i Fynslund Hallen.

### **Den traditionelle idrætshal**

En traditionel idrætshal (20 x 40 m) i Danmark (Lokale- og Anlægsfonden, 2013) favner i gennemsnit 3.694 borgere pr. idrætshal. Albertslund Kommune er den kommune i Danmark med de ringeste vilkår med 13.912 indbyggere pr. idrætshal og Fanø Kommune den kommune med de bedste vilkår med 1.079 indbyggere pr. idrætshal. Som udgangspunkt kan det således antages, at Fynslund og Jordrup er meget godt tjent med deres små 1.800 indbyggere til den lokale hal.

## 6. Forenings- og ungeundersøgelsen

I dette afsnit af udviklingsplanen er der lavet en kort resumé af de gennemførte undersøgelser: "Foreningsundersøgelsen" og "Ungeundersøgelsen". Se metoden i afsnit 1, under metodevalg. Resultatet af de samlede analyser kan ses som bilag 1 i appendiks til planen.

### 6.1. Resultater af foreningsundersøgelsen i 2014

I 2014 gennemførte Fynslund Boldklub en foreningsundersøgelse. Undersøgelsen blev understøttet af DGI. Der var 383 respondenter, der svarede på undersøgelsen, hvilket er tilfredsstillende i forhold til at kunne danne sig et billede af Fynslund og Jordrup voksne borgers ønsker og behov i forhold til idræt og motion.

#### Respondenterne

87 % af respondenterne dyrker idræt og motion. I en nogenlunde sammenlignelig landsdækkende undersøgelse (Laub, 2011) er der 64 % af den voksne befolkning, der dyrker idræt og motion. Da der er tale om en foreningsundersøgelse, må man forvente, at der er forholdsvis flere idrætsaktive, der har fundet interesse i forhold til deltagelsen i Fynslund Boldklubs undersøgelse, hvorfor man nok ikke kan antage, at de voksne Fynslund og Jordrup borgere er så meget mere idrætsaktive end landsgennemsnittet.

#### De ikke-idrætsaktive

De ikke-idrætsaktive bruger tiden på andre fritidsinteresser, på vennerne og/eller har svært ved at få passet børnene. Specielt for den sidste kategori, vil tilbud til forældre om fysisk aktivitet mens børnene er til idræt i hallen være et nyt oplagt tilbud. Det kan eksempelvis være fitnessstræning i et motionsrum, løbeture, gåture, cykelture, dans, holdaktiviteter m.m.m.

#### De idrætsaktive

De idrætsaktives foretrukne idrætter på TOP 7 ser ud som følger:

1. Fitness, styrketrækning (hold, vægte), løb på løbehånd osv.
2. Løb
3. Fodbold
4. Badminton
5. Gå- og vandreture
6. Indoor cycling
7. Håndbold

Af ønsker til fremtidige tilbud har respondenterne sammensat følgende TOP 10:

1. Fitness, styrketræning med maskiner
2. Fitness, styrketræning på hold
3. Badminton
4. Cross Gym
5. Zumba, dance mm.
6. Fodbold
7. Udendørs fitness
8. Yoga, pilates, afspænding, thai chi (lagt sammen)
9. Squash
10. Indoor cycling





### **De fysiske rammer**

Generelt set vurderer respondenterne, at Fynslund Hallen har gode fysiske rammer. Skolens gymnastiksal og mangel på tilskuerpladser/venteområde for forældre er de to områder, hvor flest svarer, at de er utilfredse. Men det er ganske få, så det vurderes ikke som et kritisk område. 49 % af respondenterne svarer, at de ville dyrke mere idræt og motion i foreningen, hvis de fysiske rammer og faciliteter var bedre. Dette forhold kan skyldes, at mange af respondenterne enten dyrker fitness eller ønsker at dyrke fitness i et motionsrum/fitnesscenter, og at Fynslund Hallen ikke råder over denne mulighed.

## **6.2. Resultater af ungeundersøgelsen i sensommeren 2015**

### **Respondenterne**

I sensommeren 2015 gennemførte Fynslund Hallen en ungeundersøgelse blandt Fynslund Skoles elever (5. – 6. klasse) samt enkelte tidligere elever, der nu går i 9. eller 10. klasse på en naboskole med overbygning. Se bilag 1 i appendiks til rapporten.

10 elever i 9. og 10. klasse svarede på undersøgelsen og 46 elever i 5. – 6. klasse svarede på undersøgelsen. 54,7 % af respondenterne er piger. 62,3 % er medlem af en idrætsforening og 22,6 % ved ikke, om de er medlem af en idrætsforening.

95 % af børnene/de unge dyrker regelmæssigt idræt og motion. Det er rigtig mange idrætsaktive børn/unge. Den seneste landsdækkende undersøgelsen (Laub, 2011) angiver, at 84 % af børn/unge dyrker idræt og motion. Med hensyn til Fynslunds og Jordrups 5 – 6 klasses elever, så er undersøgelsen meget valid, da næste 100 % af eleverne har svaret på undersøgelsen.

### **De idrætsaktive**

Det mest foretrukne indendørs idrætter på TOP 10 listen i Fynslund og Jordrup er:

1. Fodbold
2. Badminton
3. Spring gymnastik
4. Rytmask gymnastik
5. Håndbold
6. Svømning
7. Wii
8. Styrketræning
9. Motionssvømning
10. Agility

31 % af børnene/de unge dyrker inde idrætten i regi af en forening, 30 % på egen hånd, 16 % i privat center og 3 % i aftenskole.

Udeidrættens TOP 8 ser ud som følger:

1. Fodbold
2. Løb
3. Ridning
4. Sporgscyklning
5. Turcyklning
6. Vandreture
7. Mountainbike
8. Basketball, kano, kajak, atletik, skisport, klatring og skydning

### **Hvor dyrkes idrætten**

63 % af ude idrætten dyrkes på egen hånd, 27 % i regi af en forening, 8 % i privat center og endelig 2 % i aftenskole.

### **Vigtige faktorer ved valg af idræt**

De vigtigste faktorer ved valg af idræt er: Træneren, det sociale element og serviceniveau (rengøring, information m.v.) og de fysiske rammer.

### **Aktionsradius**

14 % har mere end 10 km. til den idræt de hyppigst deltager i. Det er forholdsvist langt og over smertegrænsen i forhold til fravalg af idræt og motion.

### **De ikke-idrætsaktive**

De 4 ikke-idrætsaktive bruger tiden på familie og venner, holder midlertidig pause, har ingen interesse for idræt eller angiver andre grunde til ikke at dyrke idræt og motion.

### **Fremtidige ønsker til idræt og motion**

Af fremtidige ønsker til idræt og motion angiver respondenterne (både idrætsaktive og ikke-idrætsaktive) følgende TOP 10:

1. Fodbold
2. Badminton
3. Løb
4. Springgymnastik
5. Dans – én eller anden form
6. Ridning
7. Wii eller lign.
8. Håndbold
9. Styrketræning
10. Parkour

I forhold til andre tilbud ser TOP 10 listen ud som følger:

1. Biograf
2. Hygge efter sporten – for unge
3. Fest for de unge
4. Koncert for de unge
5. Forskellige aktiviteter (mulighed for at dyrke forskellige idrætsaktiviteter fra gang til gang)
6. Wii eller andet computerspil sammen med andre i hallen
7. Aktiviteter for hele familien – fysisk aktivitet og socialt samvær
8. Mulighed for boldspil på udendørs kunstgræsbane
9. Udendørs fitness
10. Flere og bedre muligheder for at skate

### **Motivationsfaktorer**

Af motivationsfaktorer angiver børnene/de unge:  
1. At komme i bedre form, 2. At det er sjovt/spændende, 3. For at blive bedre til idrætten, 4. Fællesskabet med vennerne og 5. For at få et godt helbred.

## **6.3. Sammenfatning i forhold til udviklingspotentialer og perspektiver**

De idrætsaktive i Fynslund og Jordrup dyrker i høj grad idrætter, der kan dyrkes individuelt og fleksibelt. Fitness og styrketræning er langt at foretrække hos respondenterne og også disses ønsker til fremtidige motionsformer. Af nye idrætsstilbud til borgerne kan der med fordel arbejdes på etablering af et fitnesscenter, tilbud om holdidrætter (yoga, pilates, afspænding, thai chi, zumba og andre danseformer). Cross Gym både inde og ude vil også være oplagte muligheder for nye aktivitetstilbud. Tilbud til hele familien (vi dyrker forskellige idrætter i de forskellige livsfaser men på samme tide) vil også være et potentiale for fremtiden. Hvis foreningsidrætten fortsat vil tiltrække flere medlemmer, er det vigtigt, at de udbyder tilbud der kan honorere målgrupperne ønsker og behov.

Børnene og de unge dyrker i højere grad end de voksne de traditionelle idrætter som: Fodbold, badminton, gymnastik og håndbold. Af ønsker til fremtidige tilbud ligner billedet meget det de gør i dag, men styrketræning, udendørs fitness og parkour ser ud til at være oplagte nye muligheder. Hyggelige lokaler, obs på de unges ønsker og behov i forhold til at fastholde dem i hallens miljø er vigtige parametre. Lad i højere grad de unge blive en del af fællesskabet og giv dem ansvar i forhold til at løfte arbejdet, spotte nye trends, udvikle aktiviteter m.v. Det vil kunne fastholde dem i foreningsregi og i arbejdet med lokalsamfundets mange udfordringer.



## 7. Det strategiske fundament

I afsnittet her, skitseres det strategiske fundament som visionsseminaret deltagere, den 24. oktober og den 11. november formulerede, og som efterfølgende blev besluttet af halbestyrelsen og boldklubbens bestyrelse.

Fundamentet er ikke statisk. Det skal løbende drøftes og sættes til dialog i bestyrelsen. Det formulerede er bestyrelsens rettesnor frem mod 2018. Fundamentet er dynamisk, og det justeres løbende i forhold til den virkelighed, som Fynslund Hallen befinder sig i.

Referater fra de afholdte visionsseminarer kan ses som bilag 2 i appendiks til rapporten.

Resultaterne af visionsseminaret læner sig op ad de udviklingspotentialer DGI Faciliteter & Lokaludvikling ser som et godt udgangspunkt for den videre udvikling af Fynslund Hallen. Endvidere peger de foregående afsnits analyser på, at Fynslund Hallens strategiske fundament er en fornuftig og gennemtænkt rettesnor for arbejdet frem mod 2018.

Visionsseminaret lavede konsensus om et strategisk fundament som følger:

### 7.1. Mission

Fynslund Hallen stiller attraktive rammer til rådighed for borgere i alle livsfaser. I samarbejde med foreninger, institutioner, selvorganiserede borgere og andre samarbejdspartnere udvikles og tilbydes aktiviteter, der kan honorere borgernes ønsker om høj puls, hvilepuls, foreningsidræt, selvorganiseret idræt, kulturelle tilbud samt inde- og udeidræt.

### 7.2. Vision

I 2019 er Fynslund og Jordrup igen blevet "Årets Landsby". Det er de blandt andet, fordi Fynslund Hallen i den grad har gjort det attraktivt at bosætte sig i området. Hallen er ualmindeligt nytænkende. Både i forhold til aktiviteter og i forhold til de fysiske rammer. På idrætsdelen og kulturdelen følges trends, og der udvikles løbende, i samarbejde med vigtige interessenter, på de tilbud der efterspørges af borgerne.

### 7.3. Værdier

- Vi er nytænkende og alsidige. Der udvikles løbende på de tilbud der efterspørges af borgerne.
- Fællesskabet er en selvfølge. Bl.a. fordi vi er rummelige og gode til at skabe netværk.
- Vi er fleksible, både i forhold til rum og rammer og i forhold til aktivitet.
- Der er tillid til vores virke, fordi vi er ansvarlige.
- Rummelighed kendetegner vores arbejde med brugerne i hallen.

### 7.4. Målsætninger

Målsætninger aktiviteter og tilbud

#### Aktiviteter og tilbud

##### Målsætning 1:

Ved åbningen i 2019 er der etableret et fitnesscenter, hvorfra der tilbydes træning med maskiner og fitnessaktiviteter på hold.

##### Målsætning 2:

Sensommeren 2016 er det undersøgt og beskrevet, hvilke muligheder der er for at tilbyde nye attraktive tilbud til alle livsfaser og tilbud til selvorganiserede. Nye idrætsformer som f.eks. dansetilbud til de unge samt tilbud på det kulturelle område som f.eks., foredrag.

DGI



## Handlingsplaner aktiviteter og tilbud

### Målsætning 1:

Primo 2016 er der nedsat en arbejdsgruppe, der får til opgave at arbejde videre med mulighederne for etablering af et fitnesscenter. Arbejdsgruppen skal bl.a. undersøge følgende forhold:

- Plan for de fysiske rammer
- Plan for indhold
- Finansieringsplan
- Muligheder for fundraising
- Maskinpark (finansiering, leje?)
- Opbygning / organisering (privat, facilitet eller foreningsdrevet)
- Markedsføring for centret
- Instruktører
- Åbningstider
- Tilmeldingssystem (online system)
- Driften – økonomien - budget

### Målsætning 2:

Bestyrelsen går i dialog med byens foreninger og borgere for deres input til arbejdet med nye aktiviteter. Medio 2016 er der afholdt en workshop med foreningerne i byen, selvorganiserede udpegede idrætsudøvere og kulturelt interesserede borgere for input til tilbud om attraktive kulturelle og idrætslige tilbud. Workshopen kan eventuelt afholdes i forbindelse med det borgermøde, hvor det strategiske fundament og illustrationerne til udviklingen præsenteres.

Bestyrelsen skal endvidere undersøge muligheder for "Fribilletter til aktivitet i velkomstpakke til tilflyttere" og/eller "Madbilletter til sportsfest i velkomstkurv".

## Målsætninger rum og rammer

### Rum/rammer

#### Målsætning 1:

Senest i januar 2016 er der lavet et rumprogram for udbygningen af Fynslund Idræts- og Kulturcenter.

Rumprogrammet skal indeholde følgende funktioner:

- Fitnesscenter
- Lokale til kulturelle tilbud, musik idrætslige tilbud som dans, yoga, kreative tilbud, m.v. Lokalet skal også kunne bruges til udlejning (eksempelvis til fester)
- Den eksisterende hal skal kunne opdeles, og der kan indtænkes en klatrevæg
- Rum til udlejning – eksterne parter

**DGI**

### Rum/rammer

- Et opholdsrum for unge (unge indretter selv rummet)
- Cafémiljø (centrets hjerte – hvorfra pulsen går) skal caféen udvikles og det skal være det første man møder som bruger af huset
- Der skal skabes sammenhæng mellem ude og inde
- Udefaciliteterne skal have nye funktioner. Det kan eksempelvis være forhindringsbane, five-a-side baner, parkourmuligheder, skatermuligheder, gårdhavemiljø
- Behandlerrum
- Forbedringsforslag i.f.t. til de p.t. eksisterende udefaciliteter (krolf, petanque og udendørs fitness, amfiteatret).

**DGI**

## Handlingsplaner rum og rammer

Målsætning 1:

DGI's arkitekter starter arbejdet op med illustrationer til udviklingsplanen december 2015. Målsætningen beskrevet ovenfor er det foreløbige rumprogram. På mødet/møderne med DGI's arkitekter deltager menighedsrådet, så der kan tages højde for deres eventuelle ønsker til rum og rammer.

De unge inviteres endvidere til møderne med arkitekterne, så de får mulighed for at sætte deres præg på udviklingen og specielt rummet til de unge.

Øvrige interessenter og eventuelle deltagere fra visionsseminaret inviteres til dialogmøder efter behov.

Målsætninger kommunikation

### Kommunikation

Målsætning 1:

Ved åbningen i 2019 er der opsat elektroniske tavler ved indfaldsvejen til Fynslund – Jordrup, der fortæller om de mange aktiviteter i Fynslund Idræts- og Kulturcenter. Hvad sker hvor, og hvornår.

Målsætning 2:

Senest ved udgangen af 2016 er centrets hjemmeside opdateret og integreret med boldklubbens hjemmeside. Facebooksiden har 1.000 venner 1. februar 2017. Alle mulige tilbud findes i en aktivitetsoversigt på siden. Der er etableret SMS/APP tjeneste. Der er endvidere lavet en opslagsgruppe til "uorganiserede" og spontane ønsker om idræt.

DGI

### Kommunikation

Målsætning 3:

Ved åbningen i 2019 er det muligt for alle interesserede at online booke ledige tider i alle lokaliteterne i centret.

DGI

## Handlingsplaner kommunikation

Målsætning 1:

Bestyrelsen foranlediger, at der løbende indlægges status på infotavlerne i forhold til status på arbejdet med udviklingen af hallen. Milepælene i projektet præsenteres løbende på tavlerne. Bestyrelsen udpeger en til to kommunikationsansvarlige i projektet primo 2016.

Målsætning 2:

Den/de udpegede kommunikationsansvarlige i arbejdet med udviklingen af centret, udarbejder kravspecifikation der sikrer, at målsætningen kan realiseres. Det undersøges endvidere, om de elektroniske medier kan vedligeholdes og opdateres ved frivillig arbejdskraft eller om sådanne ressourcer skal tilkøbes.

Målsætning 3:

Den/de udpegede kommunikationsansvarlige i arbejdet med udviklingen af centret, undersøger markedet (muligheder og priser) for online-booking systemer. Allerede medio 2016 tages der fat på denne aktion.

## Målsætninger drift, økonomi og organisering

### Drift, økonomi og organisering

#### Målsætning 1:

Senest marts 2016 er der lavet et driftsbudget, der hænger sammen med den fornødne anlægsinvestering i udviklingen af centret. Driftsbudgettet skal:

- Have en egenindtjening på mindst 30 % af den samlede indtjening.
- Operere med indtjening på udlejning af hal, brugerkontingent, medlemskort, indtjening fra fitnesscentret (lokaleudlejning til forening eller egen drift), arrangementer – eksempelvis kurser
- Udlejning af lokaler (faste lejemål)

**DGI**

#### Målsætning 2:

Det forsøges – eventuelt i et samarbejde med boldklubben – at arbejde med ansættelsen af en eventkoordinator, der også får til opgave at arbejde med markedsføring af centret og de mange tilbud. Ansættelsen skal være gældende fra 1. januar 2017.

#### Målsætning 3:

Senest 1. januar 2016 er der nedsat en kompetent arbejdsgruppe der påbegynder arbejdet med fundraising. Når den endelige udviklingsplan foreligger – senest 1. marts 2016, er arbejdsgruppen klar til at gå i gang med at skaffe kapital til den fornødne anlægsinvestering.

**DGI**

#### Målsætning 4:

Driften af Fynslund Idræts- og Kulturcenter vil være meget forskellig fra den nuværende. Bestyrelsen skal derfor senest foråret 2016 have set på mulighederne for ny organisering og eventuel ændring af de nuværende vedtægter for Fynslund Idræts- og Kulturcenter. På generalforsamlingen i 2017 fremlægger bestyrelsen forslag til eventuelle nye vedtægter og eventuel ny organisering.

**DGI**

## Handlingsplaner økonomi, drift og organisering

### Målsætning 1 og 3:

Bestyrelsen nedsætter primo 2016 en kompetent økonomigruppe der med udgangspunkt i det, fra DGI, leverede budgetsimuleringsprogram får til opgave, at arbejde med følgende områder:

- Fundraisingmuligheder
- Dialog med interessenter om økonomisk understøttelse til udviklingen (foreninger, erhvervsliv, institutioner, borgere, råd m.v.)
- Landsbyindsamling
- Indtjeningsmuligheder
- Løbende budgetsimuleringer hvor indtjening holdes op mod udgifter
- Nøje følge udgifterne til anlæg

Arbejdsgruppen henter inspiration fra besøg og dialog med andre idrætsfaciliteter.

### Målsætning 2 og 4:

Bestyrelsen udpeger 2 personer, der får til opgave at udarbejde et forslag til den fremtidige organisering af centret.

- Centerbestyrelse kontra lejere – beføjelser
- Et eventuelt brugerråd
- Halinspektør og forpagtning af café
- Eventmedarbejder - igangsætter?
- Bestyrelsens sammensætning og kompetencer (bl.a. valgte og/eller udpegede)
- Forslag til nye vedtægter (bl.a. skal formålsparagraffen udskiftes med missionen)
- Arbejdsgruppen får endvidere til opgave, i samarbejde med byens forsamlingshus, at udarbejde forslag til samarbejdsaftale mellem centret og forsamlingshuset i forhold til fordeling af målgrupper, henvisning til hinandens forretninger, synergimuligheder med videre.

## 8. Litteraturliste

Breddeidrætsudvalget (2009).

*Idræt for alle – Breddeidrætsudvalgets rapport*. København: Kulturministeriet.

Forsberg, P. og Høyer-Kruse, J. (2013).

*Idrætsliv og faciliteter i Rudersdal – Delrapport 2*. København: Idrættens Analyseinstitut.

COWI (2014).

*Befolkningsprognose – Kolding Kommune 2014 – 2027*. Kolding: Kolding Kommune.

Laub, T.B. (2011).

Danskernes motions- og sportsvaner 2011. København: Idrættens Analyseinstitut.

Lokale- og Anlægsfonden 2013.

*Facilitetsdatabase 2013*. Lokaliseret via WWW den 31. marts 2014 på:

<http://www.loa-fonden.dk/facilitetsdatabase>